



Human Resource Accounting (German Edition)

Frank Keppel

Download now

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Human Resource Accounting (German Edition)

Frank Keppel

Human Resource Accounting (German Edition) Frank Keppel

Studienarbeit aus dem Jahr 2011 im Fachbereich **BWL - Controlling**, Note: 1,3, FOM Hochschule für Oekonomie & Management gemeinnützige GmbH, Köln, Veranstaltung: **Controlling**, Sprache: Deutsch, Abstract: Inhalt

Abbildungsverzeichnis: II

1. Einleitung	1
1.1 Problemstellung	1
1.2 Zielsetzung	2
1.3 Vorgehensweise	2
2. Systematisierung des Personalcontrollings	3
2.1. Aufgaben des Personalcontrollings	3
2.2. Ebenen des Personalcontrollings	4
2.2.1 Kosten-Controlling (Kosten/Periode)	4
2.2.2 Effizienz-Controlling (Kosten/Prozess)	4
2.2.3 Effektivitätscontrolling (Leistungen/Kosten)	5
3. Unterschied Strategisches und operatives Personalcontrolling	6
3.1. Instrumente des ergebnisorientierten Personalcontrolling	6
3.2. Instrumente des prozessorientierten Personalcontrolling	7
4. Humanvermögensrechnung im Personalcontrolling	9
4.1. Kostenbasierte Verfahren („Outlay based approach“)	10
4.2. Wertbasierte Verfahren („Inflow based approach“)	11
5. Schlussbetrachtung	13

Literaturverzeichnis III

1. Einleitung

1.1 Problemstellung

Humankapital - Es scheint, als ob die Unternehmen bezogen auf ihr Finanzkapital immer mehr wachsen, bezogen auf die beschäftigten Mitarbeiter, also ihr Humankapital, immer mehr schrumpfen. Dass diese Entwicklung für die deutsche Volkswirtschaft problematisch werden kann, siehe die Diskussion über den Fachkräftemangel, leuchtet ein .

In Zeiten des steigenden Kostendruck einhergehend mit dem verschärften Wettbewerb durch z.B. die Globalisierung müssen alle Unternehmensbereiche laufend auf Ihre Wirtschaftlichkeit und mögliche Verbesserungen hin überprüft werden. Insbesondere die Personalkosten sind, in Abhängigkeit von der Branche gerade in einem Hochlohnland wie Deutschland, wesentlichem Kostenfaktor und rücken dabei in den Fokus. Vorhandene Potenziale zur Steigerung der Arbeitsproduktivität sollen aufgedeckt und ausgeschöpft werden. Das kann durch die klassische Arbeit in der Personalabteilung nicht geleistet werden .

Die Quantifizierung von qualitativen Größen, d.h. z.B. die monetäre Bewertung des Mitarbeiterpotentials oder der Gründe für Mitarbeiterfluktuation treffen jedoch bereits bei der Datenerhebung und darüber hinaus auf eine Reihe von Problemen .

Die Zuordnung des Personalcontrollings wird kontrovers diskutiert da es als Stabsstelle der Unternehmensleitung, Teil der Controlling- oder Personalabteilung sowie als Stabstelle der

Personalabteilung eingeordnet werden kann. In der letztgenannten Form ist die übergreifende Funktion gesichert und die Gefahr fehlender Akzeptanz weitgehend gebannt .

 [Download Human Resource Accounting \(German Edition\) ...pdf](#)

 [Read Online Human Resource Accounting \(German Edition\) ...pdf](#)

Download and Read Free Online Human Resource Accounting (German Edition) Frank Keppel

From reader reviews:

Anthony Edwards:

Why don't make it to be your habit? Right now, try to prepare your time to do the important act, like looking for your favorite guide and reading a e-book. Beside you can solve your problem; you can add your knowledge by the guide entitled Human Resource Accounting (German Edition). Try to face the book Human Resource Accounting (German Edition) as your close friend. It means that it can to get your friend when you feel alone and beside that of course make you smarter than ever. Yeah, it is very fortunated for you. The book makes you a lot more confidence because you can know every thing by the book. So , let's make new experience along with knowledge with this book.

Theresa Villarreal:

Have you spare time for the day? What do you do when you have far more or little spare time? That's why, you can choose the suitable activity with regard to spend your time. Any person spent their own spare time to take a go walking, shopping, or went to the particular Mall. How about open or maybe read a book eligible Human Resource Accounting (German Edition)? Maybe it is to be best activity for you. You realize beside you can spend your time with your favorite's book, you can wiser than before. Do you agree with their opinion or you have other opinion?

Kristy Moore:

Book is to be different for every grade. Book for children right up until adult are different content. We all know that that book is very important usually. The book Human Resource Accounting (German Edition) had been making you to know about other know-how and of course you can take more information. It doesn't matter what advantages for you. The reserve Human Resource Accounting (German Edition) is not only giving you considerably more new information but also to become your friend when you feel bored. You can spend your personal spend time to read your guide. Try to make relationship with all the book Human Resource Accounting (German Edition). You never feel lose out for everything in case you read some books.

Roman Morris:

You can get this Human Resource Accounting (German Edition) by check out the bookstore or Mall. Merely viewing or reviewing it could possibly to be your solve issue if you get difficulties for your knowledge. Kinds of this e-book are various. Not only simply by written or printed but in addition can you enjoy this book by simply e-book. In the modern era similar to now, you just looking because of your mobile phone and searching what their problem. Right now, choose your personal ways to get more information about your e-book. It is most important to arrange yourself to make your knowledge are still up-date. Let's try to choose appropriate ways for you.

Download and Read Online Human Resource Accounting (German Edition) Frank Keppel #OK6P15L0YM4

Read Human Resource Accounting (German Edition) by Frank Keppel for online ebook

Human Resource Accounting (German Edition) by Frank Keppel Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Human Resource Accounting (German Edition) by Frank Keppel books to read online.

Online Human Resource Accounting (German Edition) by Frank Keppel ebook PDF download

Human Resource Accounting (German Edition) by Frank Keppel Doc

Human Resource Accounting (German Edition) by Frank Keppel Mobipocket

Human Resource Accounting (German Edition) by Frank Keppel EPub