



Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition)

Ingo Kranz

[Download now](#)

[Click here](#) if your download doesn't start automatically

Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition)

Ingo Kranz

Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) Ingo Kranz

Diplomarbeit aus dem Jahr 2005 im Fachbereich BWL - Personal und Organisation, Note: 2,3, Wissenschaftliche Hochschule Lahr, 65 Quellen im Literaturverzeichnis, Sprache: Deutsch, Abstract: In einer Zeit des permanenten Wandels, in der die Komplexität der Umwelt ständig zunimmt, steht auch die öffentliche Verwaltung in der Pflicht, sich an Veränderungsprozessen zu beteiligen.

Sie muss sich vermehrt den steigenden Anforderungen von Bürgern oder Kunden an die Geschwindigkeit und die Qualität der Leistungserbringung stellen. Gleichzeitig nimmt der Kostendruck angesichts der dramatischen Haushaltslage zu. Daraus folgt, dass die öffentliche Verwaltung zugleich die Bürger-/Kundenzufriedenheit erhöhen und Kosten reduzieren, Qualität verbessern und Effizienz steigern, Beschäftigungszufriedenheit erhöhen und Personal abbauen, neue Aufgaben wahrnehmen bzw. Aufgaben anders wahrnehmen und Aufgaben abgeben soll.

KÜHNLEIN/ WOHLFAHRT sprechen in diesem Zusammenhang auch vom Trilemma der öffentlichen Verwaltung, zugleich bürgerfreundlich, mitarbeiterorientiert und wirtschaftlich effizient agieren zu müssen. Die angespannte Finanzsituation zwingt vor allem zu Einsparungen im Personalbereich, weil dieser den größten Kostenfaktor darstellt.

Die vorliegende Arbeit verfolgt daher zwei aufeinander aufbauende Zielsetzungen.

Es wird einerseits aufgezeigt werden, dass die öffentliche Verwaltung den Werteverwirklichungsbedürfnissen der Beschäftigten bedingt durch das von Max Weber geprägte Bürokratiemodell nicht gerecht werden kann, so dass ungenutzte Leistungspotenziale bestehen, die Ineffizienzen erkennen lassen.

Zur Aufdeckung und Nutzung dieser brachliegenden Leistungspotenziale wird darüber hinausgehend aufgezeigt werden, durch welche wertorientierten Maßnahmen der Personalentwicklung und Personalführung ein „fit“ zwischen den individuellen Tätigkeitsbedürfnissen und – bereitschaften der Beschäftigten – die maßgeblich durch den in diesem Zusammenhang dargestellten gesellschaftlichen Wertewandel geprägt sind - und den tatsächlichen verfügbaren Tätigkeitschancen hergestellt werden könnte. Ergänzend wird ein auf diese Erkenntnisse aufbauendes Personalentwicklungsrahmenkonzept vorgestellt werden, welches die Beschäftigten einerseits unterstützt ihre Werteverwirklichungsbedürfnisse in Form von Tätigkeitschancen zu befriedigen und zudem durch die Freisetzung von brachliegenden Leistungspotenzialen die Effizienz und Effektivität der öffentlichen Verwaltung steigern könnte.

Gleichwohl darf es sich hierbei nur um ein Rahmenkonzept handeln, dessen konkrete Ausgestaltung von den jeweils vorliegenden situativen Bedingungen abhängen wird.

 [Download Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der ö ...pdf](#)

 [Read Online Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der ...pdf](#)

Download and Read Free Online Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) Ingo Kranz

From reader reviews:

Jessie Nathan:

Why don't make it to be your habit? Right now, try to prepare your time to do the important behave, like looking for your favorite e-book and reading a reserve. Beside you can solve your short lived problem; you can add your knowledge by the book entitled Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition). Try to make the book Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) as your close friend. It means that it can being your friend when you sense alone and beside that of course make you smarter than in the past. Yeah, it is very fortunated for you. The book makes you considerably more confidence because you can know anything by the book. So , we should make new experience and knowledge with this book.

Chris Gibbons:

Here thing why this specific Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) are different and dependable to be yours. First of all reading through a book is good however it depends in the content than it which is the content is as yummy as food or not. Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) giving you information deeper as different ways, you can find any publication out there but there is no reserve that similar with Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition). It gives you thrill reading through journey, its open up your current eyes about the thing that happened in the world which is possibly can be happened around you. You can easily bring everywhere like in area, café, or even in your means home by train. In case you are having difficulties in bringing the published book maybe the form of Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) in e-book can be your alternative.

Gary Ritchie:

Nowadays reading books become more than want or need but also become a life style. This reading practice give you lot of advantages. Advantages you got of course the knowledge the particular information inside the book in which improve your knowledge and information. The info you get based on what kind of e-book you read, if you want get more knowledge just go with education and learning books but if you want truly feel happy read one together with theme for entertaining such as comic or novel. The actual Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) is kind of reserve which is giving the reader unpredictable experience.

Esther Cunningham:

A lot of people always spent their particular free time to vacation or go to the outside with them loved ones or their friend. Do you know? Many a lot of people spent that they free time just watching TV, or maybe playing video games all day long. If you would like try to find a new activity that's look different you can read a new book. It is really fun for you personally. If you enjoy the book which you read you can spent the whole day to reading a reserve. The book Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) it is extremely good to read. There are a lot of those who recommended this book. We were holding enjoying reading this book. In case you did not have enough space to bring this book you can buy the actual e-book. You can m0ore very easily to read this book from a smart phone. The price is not to fund but this book has high quality.

Download and Read Online Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) Ingo Kranz #D2CYG5LJMHB

Read Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) by Ingo Kranz for online ebook

Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) by Ingo Kranz Free PDF d0wnl0ad, audio books, books to read, good books to read, cheap books, good books, online books, books online, book reviews epub, read books online, books to read online, online library, greatbooks to read, PDF best books to read, top books to read Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) by Ingo Kranz books to read online.

Online Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) by Ingo Kranz ebook PDF download

Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) by Ingo Kranz Doc

Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) by Ingo Kranz Mobipocket

Personalentwicklung als Führungsaufgabe in der öffentlichen Verwaltung im Lichte eines gewandelten gesellschaftlichen Werteklimas (German Edition) by Ingo Kranz EPub